

ゼロゼロ融資返済が本格化する 2023 年夏 . . .

# 『天下分け目の経営革新』 支援セミナー

～ 「とりあえず借換」にならないための経営革新計画 ～

## どうする社長？



- 定員： 10名（先着順）
- 参加費： **無料**
- 会場： 江南商工会館  
別館 2 階研修室

3 / 22 **水** 14:00 - 16:00

こちらからも  
スマホでカンタン申込



新型コロナウイルス感染拡大で打撃を受けた企業を底支えた「ゼロゼロ融資」。そのうち半数近くが 2023 年夏以降返済開始のヤマ場を迎える。しかし、ゼロゼロ融資が残したツケは大きく、借換やリスクが見込まれる。リスクといえばリーマンショック時の暫定リスクが思い出されるが、企業の経営改善がほとんど進まずにゾンビ化した中でコロナが起きた。今回も同じことを繰り返す可能性が高く、まさに今が「革新かゾンビかの天下分け目」...

ふじい けんたろう  
■ 講師 ■ **藤井 健太郎** 氏  
株式会社 ACC 代表取締役  
中小企業診断士・MBA  
中小機構中部本部 中小企業アドバイザー ほか

### 【セミナー内容】（予定）

1. 天下分け目のゼロゼロ融資対応 ～革新かゾンビか
2. 課題「設定」が8割 ～ローカルベンチマーク
3. 革新への課題「解決」～経営革新計画
4. 資金繰り対策と革新の加速 ～コロナ借換保証と事業再構築補助金

お問合せ・申込先 江南商工会議所 中小企業相談所 TEL: 0587-55-6245

主催: 江南商工会議所 中小企業相談所 行 FAX: 0587-54-9141

令和5年 月 日

|      |            |            |
|------|------------|------------|
| 事業所名 | 所在地        | TEL        |
|      |            | TEL        |
| 業種   | 正社員数 ( 人)  | TEL        |
| 受講者名 | 複数お申込み可能です | 複数お申込み可能です |

※ご記入いただいた内容は、当事業運営のために利用する他、事務連絡や関連事業の情報提供のために利用することがありますが、第三者に公開するものではありません。  
※当所から連絡が無い限り、受講可能ですので、当日は直接会場へお越しください。  
※天災、交通ダイヤの乱れ、講師の病気等の事情により講師の変更、中止または延期となる場合があります。